

Contexte

Chaque chantier génère encore trop souvent des situations de litiges, des malfaçons, des retards qui sont autant de gaspillages tant pour le client que pour les entreprises. Depuis 50 ans la proportion de valeur ajoutée ne s'est pas améliorée malgré les nouvelles solutions constructives.

Après s'être développé dans l'industrie, la recherche, les services, Le Lean Construction apporte un nouveau mode managérial en se basant sur l'organisation des flux, la suppression systématique des gaspillages et une collaboration beaucoup plus importante à tous les stades du projet.

En parallèle du développement du BIM, cette nouvelle approche est devenue indispensable pour faire évoluer le secteur de la construction.

Objectifs pédagogiques

- ✓ Comprendre la philosophie du Lean Construction et son impact dans le pilotage de projet
- ✓ Organiser un chantier en flux de production continu créateur de valeur ajouté
- ✓ Animer la démarche collaborative avec la méthode Last Planner System®

Durée

38 heures

Nombre de stagiaires

Entre 5 et 12

Public:

OPC, Maîtres d'œuvre, Maîtres d'Ouvrages, Conducteurs de travaux

Prérequis :

Expérience de projet de construction en bureau d'études ou sur chantier

Méthodes pédagogiques :

Apports théoriques et méthodologiques
Étude de cas sous la forme de Jeux de rôle

Modalités d'évaluations :

Quizz en fin de chaque séance de formation.
Correction des exercices

Tarifs

Sur devis

Contact :

Lanthiez Thibaut
contact@aleco.fr

Programme

Module 1 : Les principes du Lean Construction et le Last Planner System

- Objectifs
Comprendre les principes et la philosophie du Lean
Connaître ses applications en construction
Savoir mettre en œuvre le Last planner System
- Déroulé :
1 session (2h) par visio : Principe du Lean appliqué à la construction
E-learning (4h) : LPS construire un planning cadencé
1 session (2h) : correction exercice + échanges
E-learning (4h) : LPS construire un planning collaboratif
1 session visio (2h) : correction exercice + échanges
E-learning (2h) : pilotage de la phase exe.
1 session visio (2h) : correction exercice + échanges
E-learning (4h) : animer le pilotage collaboratif

Module 2 : Organiser les flux sur chantier

- Objectifs
Appréhender les problématiques de manutention et de déplacement
Connaître la démarche Top chantiers
Savoir appréhender un chantier dans une logique de supply chain
Savoir mettre en place une démarche d'organisation des flux sur chantier
- Déroulé :
1 session (2h) par visio : 5S et supply chain
E-learning (2h) : exercice tutoré d'analyse et organisation chantier
1 session (2h) par visio : correction exercice + échanges
1 session (2h) par visio : construire un plan d'action Top Chantiers

Module 3 : Mise en application

- Objectifs
Adapter et appliquer le lean construction sur son chantier
Apprendre de l'expérience
- Déroulé :
8 sessions visio de 1h : présentation des problématiques et des actions mises en place.
Echanges avec le formateur