

<p>Contexte</p> <p>Le management Lean Office apporte des clés d'une communication interpersonnelle constructive. Il permet de gagner du temps et de la productivité par une meilleure fluidité entre les acteurs, des réunions stimulantes et une plus grande appropriation des projets par les employés.</p> <p>La posture du Lean manager s'oriente vers plus de responsabilisation, feedback, fixation d'objectif et délégation.</p> <p>La compréhension de tous de l'activité, des contraintes et attentes de chacune améliore la maîtrise de soi, des autres et de l'activité, en particulier dans les périodes de turbulences.</p> <p>Pour assurer la durabilité, les rituels de management permettent l'alignement des ambitions et l'ancrage des pratiques du lean management.</p>	
<p>Objectifs pédagogiques</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Identifier les flux d'informations réels de l'entreprise, à confronter avec les théoriques ✓ Identifier les blocages et gaspillages limitant l'efficacité du traitement des opérations ✓ Apprendre à définir une méthode de travail permettant de travailler plus efficacement ✓ Appréhender au mieux les outils de management visuel 	
<p>Durée</p> <p>3,00 jours 24:00 heures</p>	<p style="text-align: center;">Programme</p> <p>JOUR 1 : Analyse préalable des flux d'information Matin : partie théorique 1</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> La boucle de la qualité dans une organisation par service <input type="checkbox"/> Les bénéfices d'un management visuel et participatif <input type="checkbox"/> Exemples d'application <p>Après-midi : Atelier d'analyse collective</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Analyse critique et constructive des flux d'information dans l'entreprise <input type="checkbox"/> Identification des étapes et jalons nécessaire au traitement de l'information depuis la prise de contact par le Prospect jusqu'à la mise en facturation et paiement effectif <input type="checkbox"/> Identification des goulots de traitement, analyse des causes et émergence collaborative de solution appliquées. <input type="checkbox"/> Montage du plan d'action Lean et coordination des différents services de l'entreprise en lien avec cet objectif <p>JOUR 2 : Organisation collaborative et individuelle Lean Office Matin : atelier de mise en place collaborative</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Mise en place des outils et des procédures de fonctionnement afin d'assurer une organisation fluide et assurant la qualité du premier coup <input type="checkbox"/> Identification des conditions de satisfaction du lot suivant, mise en place de l'autocontrôle <p>Après-midi : atelier de mise en place collaborative</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Mise en place sur affaire type avec outils de management visuel <input type="checkbox"/> Initiation aux méthodes de management Lean et Agile. <p>JOUR 3 matin : Organisation de l'amélioration continue</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Exposé théorique sur le PDCA et les différentes formes d'application <input type="checkbox"/> Définition du principe de l'animation de l'amélioration <input type="checkbox"/> Outils de management visuel <p>JOUR 3 après-midi Consolidation des acquis Analyse critique des actions mises en place</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Séquence +/-delta <input type="checkbox"/> Détermination des actions correctives <input type="checkbox"/> Démarche d'amélioration
<p>Nombre de stagiaires</p> <p>Entre 4 et 10</p>	
<p>Public:</p> <p>Dirigeant, personnel administratif, bureau d'études, cadres de chantier</p>	
<p>Prérequis :</p> <p>Prérequis : expérience de l'organisation interne de l'entreprise</p>	
<p>Méthodes pédagogiques :</p> <p>Apports théoriques et méthodologiques Mise en application guidée sur cas réel Ateliers de travail en groupe</p>	
<p>Modalités d'évaluations :</p> <p>Mise en pratique des méthodes</p>	
<p>Tarifs</p> <p>Sur devis</p>	
<p>Contact :</p> <p>Thibaut Lanthiez 06 59 68 12 15 contact@aleco.fr www.aleco.fr</p>	