

<p><b>Contexte</b></p> <p>Le management Lean dans une entreprise de la construction permet de déployer au sein des ses équipes une dynamique de performance par des principes de réduction permanente des problèmes et des pertes de temps. Appliqué depuis plus de 50 ans dans l'industrie, ces méthodes de management s'appliquent à présent dans tous les domaines. Depuis 10 ans, les entreprises de la construction, des plus petites aux plus grandes, ont commencé à déployer les bonnes pratiques qui améliorent le quotidien des employés et augmentent les marges opérationnelles. Destiné aux dirigeants et cadres des entreprises de la construction, cette formation vous permettra de disposer des clés d'un management Lean opérationnel.</p>	
<p><b>Objectifs pédagogiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Savoir identifier les gaspillages dans son entreprise</li> <li>✓ Connaître et s'appropriier les méthodes Lean</li> <li>✓ Savoir réaliser un plan d'action et adapter les outils lean dans son environnement de travail.</li> </ul>	
<p><b>Durée</b></p> <p>3,00 jours 21:00 heures</p> <p><b>Nombre de stagiaires</b></p> <p>Entre 4 et 10</p> <p><b>Public:</b></p> <p>Dirigeants PME, Conducteurs de travaux, Bureaux méthodes</p> <p><b>Prérequis :</b></p> <p>Prérequis : expérience d'études, de préparation ou de conduite de travaux</p> <p><b>Méthodes pédagogiques :</b></p> <p>Apports théoriques et méthodologiques Exercice de simulation Jeux de rôle</p> <p><b>Modalités d'évaluations :</b></p> <p>Test d'évaluation</p> <p><b>Tarifs</b></p> <p>1200 € HT par stagiaire</p> <p><b>Contact :</b></p> <p>Thibaut Lanthiez 06 59 68 12 15 <a href="mailto:contact@aleco.fr">contact@aleco.fr</a> <a href="http://www.aleco.fr">www.aleco.fr</a></p>	<p style="text-align: center;"><b>Programme</b></p> <p><b>JOUR 1 :</b></p> <p><b>Matin : Les basiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Introduction <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les différents gaspillages du secteur de la construction</li> <li>• Les grands principes du Lean appliqué à la construction</li> <li>• Exemples de mises en application et résultats</li> </ul> </li> <li><input type="checkbox"/> Les fondations du Lean Management : l'entreprise apprenante <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les 7 conditions pour s'améliorer</li> <li>• Les clés pour impliquer ses équipes et conduire le changement</li> <li>• Manager la performance et l'amélioration</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Après-midi : Mesurer et analyser</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Les outils de mesure de performance <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les outils descriptifs : VSM, diagrammes spaghetti, chrono-analyses</li> <li>• Les outils chiffrés : mesure de résultat et de fonctionnement.</li> <li>• Comment et quand les utiliser ?</li> </ul> </li> <li><input type="checkbox"/> Analyser avec le PDCA et l'outil A3 : Exercice appliqué</li> </ul> <p><b>JOUR 2 :</b></p> <p><b>Matin : Les piliers d'une organisation Lean</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Qualité : boucle de qualité, faire bien du premier coup</li> <li><input type="checkbox"/> Flux : flux poussé, flux tiré, flux lissé et flux cadencé.</li> <li><input type="checkbox"/> 5S : organisez vos espaces de travail</li> <li><input type="checkbox"/> Manager : posture, rituels et management visuel</li> </ul> <p><b>Après-midi : Jeu de simulation d'une amélioration d'organisation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Mise en pratique des méthodes sur exercice de simulation</li> </ul> <p><i>Entre J2 et J3 : Travail individuel d'analyse des problèmes en interne</i></p> <p><b>Jour 3 : exercices tutorés par atelier de travail</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Travail en groupe de 3 à 4 stagiaires</li> <li><input type="checkbox"/> Mise en place d'un plan d'action individuel et la résolution des problèmes.</li> <li><input type="checkbox"/> Restitution et correction par le formateur</li> <li><input type="checkbox"/> Test d'évaluation</li> </ul>